



## Resultater fra 5 års Business Check Kvæg

Formålet med analysen er at give et overblik over indtjenings- og omkostningsniveauerne i mælkeproduktionen set over perioden 2005 til og med 2009. [Promilleafgiftsfonden for landbrug](#)

Resultaterne fra analysen er tænkt som en hjælp til at vurdere niveauet af det samlede resultat ved at producere mælk samt af de enkelte omkostningstyper. For at vise disse niveauer på bedste vis, er der for hver omkostningstype angivet 1. kvartil, median og 3. kvartil. For en given omkostningstype angiver 3. kvartil skillelinjen til at være med i den bedste fjerdedel, og medianen angiver skillelinjen mellem bedste og dårligste halvdel.



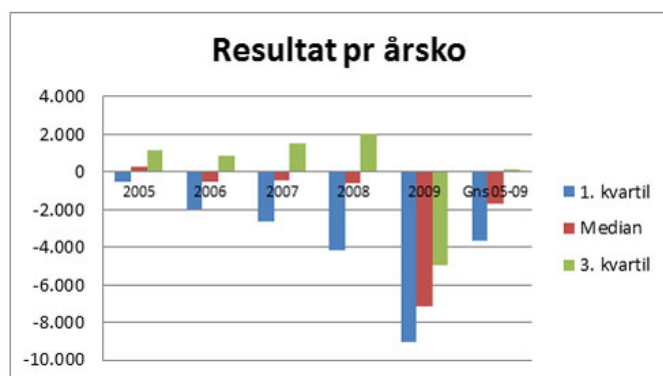
Den Europæiske Union ved Den Europæiske Fond for Udvikling af Landdistrikter og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri har deltaget i finansieringen af projektet.

Bundlinjeresultatet i Business Check Kvæg er efter aflønning af såvel ejerens arbejdstid, som alt den investerede/bundne kapital. Desuden er eget produceret grovfoder afregnet med marken. Dermed er et 0-resultat for så vidt ok, da alle indsatsfaktorer (inkl. egenkapitalen) er blevet aflønnet, men det er værd at gøre opmærksom på, at et 0-resultat også betyder, at der ikke er noget bidrag fra stalden til at afholde miljøomkostninger, risiko eller til at dække et negativt resultat i marken.

## Væsentlige tendenser

### Resultat

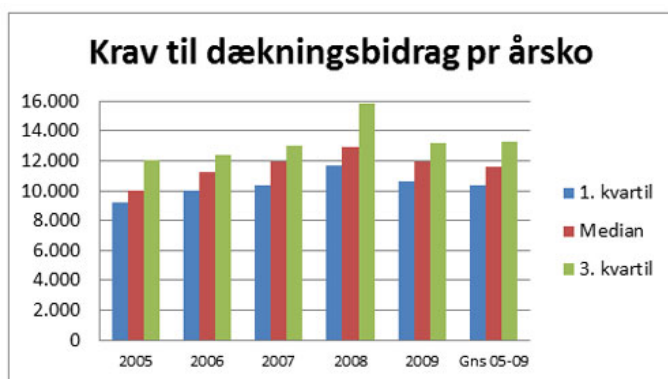
Den bedste fjerdedel har evnet at skabe så gode resultater i løbet af de første fire år, at det kan dække det negative resultat fra 2009. Med et gennemsnitligt resultat på over 100 kr. pr. ko, set over hele perioden, er der således god grund til at bevare optimismen blandt de bedrifter, der ligger i den bedste del.



Resultatet for medianen har de første 4 år ligget i niveauet omkring +250 til -500 kr. pr. ko. Dertil kommer det voldsomt dårlige resultat fra 2009 på -7.100 kr. Som gennemsnit over de fem år mangler der således ca. 1.700 kr. pr. ko pr. år, for at alle faktorer er aflønnet.

### Krav til dækningsbidrag

Det samlede omkostningsniveau til kapacitets- og kapitalomkostninger viser et beregnet krav til dækningsbidrag for at resultatet er nul. Kravet til dækningsbidrag er en meget håndgribelig størrelse og et væsentligt nøgletal at holde sig for øje, især fordi den løbende opfølgning, tilpasning og optimering af fodring og ydelse netop sker på dækningsbidragsniveau.



Niveauet for kravet til dækningsbidraget er på ca. 11.600 kr. for medianen set over hele perioden. I 2009 var kravet på ca. 12.000 kr., mens der for den mest omkostningstunge del af besætningerne var behov for mere end 13.300 kr. pr. ko i dækningsbidrag.

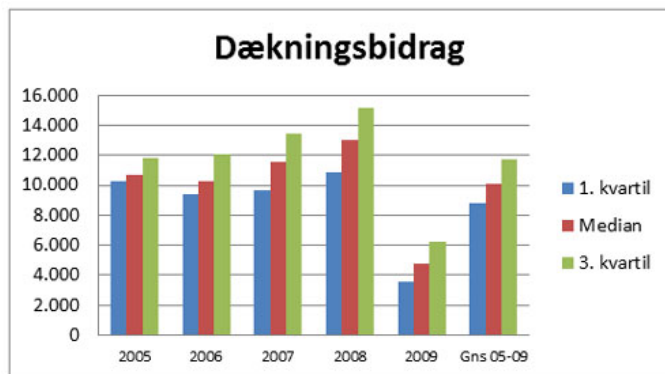
Udviklingen i niveauet har stor sammenhæng med, at renteniveauet var stigende frem mod 2008, hvor medianen nåede op på 5,8 %. Såfremt der korrigeres for renteudsving, og dermed tages udgangspunkt i 4 % rente i hele perioden, viser det sig, at der ikke er ret store udsving i omkostningsniveauet i løbet af perioden.

Den korte konklusion er, at halvdelen af bedrifterne, der er med i analysen, ville kunne opnå balance i økonomien for mælkeproduktionen ved et dækningsbidrag på ca. 12.000 kr.

### Opnået dækningsbidrag

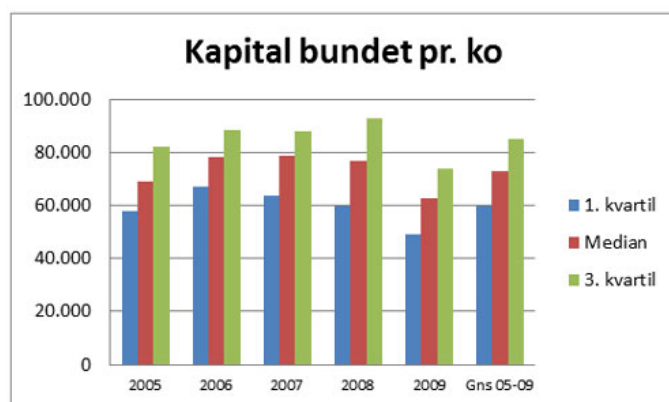
Som det også er nævnt ovenfor, var resultatet på bundlinjen i løbet af perioden 2005-2009 ikke tilfredsstillende som sådan. Det er også ganske enkelt at forklare denne ubalance med det faktum, at indtægterne ikke dækkede udgifterne. Hvis man kaster et blik på de opnåede dækningsbidrag i

perioden – og samtidig har det tidligere nævnte krav til dækningsbidrag i baghovedet – så er hele billedet ved at være på plads igen. Medianen opnår et dækningsbidrag i løbet af perioden på 10.000 kr., mens bedste fjerdedel næsten er oppe på 12.000 kr.



#### Bundet kapital

Næsten halvdelen af kravet til dækningsbidraget kommer fra afskrivning og forrentning af den investerede kapital. Når den investerede kapital opgøres i denne analyse indeholder det: besætning, beholdninger, kvote, bygninger og staldinventar.



Ultimo 2009 udgør besætningsværdien ca. 11.000 kr. pr. årsko inkl. opdræt, mens foderbeholdningen opgøres til ca. 6.000 kr. pr. årsko. Dermed er der bundet ca. 17.000 kr. alene i dyr og beholdninger. Når dette tillægges værdien af ca. 9.000 kg. mælkekvote er der reelt tale om et beløb, der kommer væsentligt over 25.000 kr. pr. ko, allerede inden der er indregnet staldbygninger og inventar.

#### Anvendelsen af resultat og analyse

En analyse af fortiden skal gerne være til gavn for fremtiden i form af inspiration til indsigt og overblik. Det helt centrale i vurdering af konkurrenceevnen og bedriftens økonomiske formåen, er at skabe overblik på både indtægter og udgifter. Resultaterne fra denne analyse viser ikke overraskende, at det har været svært for en del mælkeproducenter at skabe balance i økonomien gennem de seneste år, men samtidig også at der ikke nødvendigvis er så langt til målet. Et krav til dækningsbidrag på lidt over 12.000 kr. er ganske vist lidt højere end det, der er opnået, når vi ser i historiebøgerne, men dog ikke alvorligt langt fra.

Det vigtigste budskab i denne sammenhæng er, at det er DIN økonomi, der skal være i fokus, og dermed DIT dækningsbidrag, der skal sammenlignes med DIT krav til dækningsbidrag. Til dette anbefales at få udført driftsgrensanalysen i den interne del af årsrapporten. Her kan der laves udtræk med det nye benchmarkingværktøj via Ø90, hvor den enkelte bedrift sammenlignes med en udvalgt gruppe af andre. Dette kan suppleres med produktet "Prikker og Tal", der giver et enkelt overblik over konkurrenceevne og forbedringspotentiale.

Når der er styr på den del, er der rigtig meget god inspiration at hente i at sammenligne egne tal for både indtægter og udgifter med andre bedrifter. I denne analyse er alle indtægter og omkostninger vist i kvartilgrupper. Dermed kan man få et indtryk af udsvingene på de enkelte poster. Det betyder dog samtidig, at man ikke kan lægge alle tallene fra 3. kvartil sammen og regne med, at det er niveauet for gruppen, da der kan være sammenhæng mellem eksempelvis løn og vedligehold.

[Find/ læs datamaterialet her](#)